

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

目录

- 1、概况介绍： 2
 - 1.1 基金会简介 2
 - 1.2 基金会名称的由来 2
 - 1.3 理事成员 2
 - 1.4 部门及岗位职责 3
- 2、授权 5
 - 2.1 本基金会有授权的工作人员定义如下： 5
 - 2.2 项目相关费用的审批和合规监管： 6
- 3、项目经费支出原则 6
 - 3.1 购物申请 6
 - 3.2 三家报价单 7
- 4、项目评估和验收 8
 - 4.1 项目财务评估和验收 8
 - 4.2 项目评估和验收 8

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

1、概况介绍：

1.1 基金会简介

北京立德未来助学公益基金会是以培养社会责任感、促进大学生就业、缩小城乡教育差距、促进青年交流为宗旨的非营利性社会组织，是在北京市民政局下注册成立的一家非公募基金会。原始注册资金 200 万，来源于云南思益爱教育支持中心。办公地点为北京市朝阳区朝外大街乙 12 号昆泰国际大厦 2308 室。

1.2 基金会名称的由来

立德，取义树立德业。《左传》曰：“大上有立德，其次有立功，其次有立言，虽久不废，此之谓不朽。” 希望通过农村基层的教育实践，培养德才兼备、以德为先的年轻人，树立其自强不息、厚德载物的意识。年轻人是祖国的希望和未来，希望他们能够关注基层、关注农村，在具有强烈的社会责任的基础上建功立业，成为各行各业的领军人物。

1.3 理事成员

米振华 女士 云南思益爱教育支持中心项目 高级总监 北京立德未来助学公益基金会 理事长	刘泽彭 先生 原全国政协常委	胡婷婷 女士 云南省思益爱教育支持中心 主任
方风雷 先生 高盛高华董事长	潘勋卓 先生 Teach For China 项目创始人 首席执行官	袁媛 女士 中华志愿者协会副秘书长
蔡金青 女士 佳士得高级副总裁 中国执行董事	杨丹 女士 原云南思益爱教育支持中心公共事务关系经理	郝荃 女士 毕马威华振会计师事务所合 伙人

北京市朝阳区朝外大街乙 12 号昆泰国际大厦 2308 室 邮编：100020

Suite 2308, Kuntai International Center, No. 12Chaowai Street B, Chaoyang District, Beijing

100020

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

	现任全职担任基金会 秘书长	北京立德未来助学公益基金 会 监事
--	---------------	----------------------

1.4 部门及岗位职责

➤ 理事会

制定、修改章程；
选举、罢免理事长、副理事长、秘书长；
决定重大业务活动计划，包括资金的募集、管理和使用计划；
年度收支预算及决算审定；项目审核和审批；
制定内部管理各项制度；
决定设立办事机构、分支机构、代表机构；
决定由秘书长提名的副秘书长和办事机构各部门主要负责人的聘任；
听取、审议秘书长的工作报告，检查秘书长的工作；
决定基金会的分立、合并或终止；
决定其他重大事项。

➤ 秘书处（执行机构）

秘书长

主持开展日常工作，组织实施理事会决议；
组织实施基金会年度公益活动计划；项目审核和审批；
拟定及执行资金的筹集、管理和使用计划；
拟定基金会的内部管理规定制度，报理事会审批通过后执行；
协调各机构开展工作；
提议聘任或解聘副秘书长以及财务负责人，由理事会决定；
提议聘任或解聘各机构主要负责人；
决定各机构专职工作人员聘用；
章程和理事会赋予的其他职权。

➤ 人力资源与行政部

根据基金会发展的需要，负责人力资源规划和调配，档案记录；
负责员工的聘用，培训，调职，奖惩等各项工作；

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

主持办理员工的劳动工资、劳保福利工作；
制订员工考核、考察方案，主持考核、考察工作；
挖掘、发现外部人才，基金会储备人力资源；
负责执行机构日常行政和后勤支持工作；
制定执行机构的行政制度并保证制度得以切实执行；
负责执行机构的固定资产管理、文档资料室及 IT 的管理和保密工作；
管理执行机构办公室的工作设施和环境，负责安排会议及活动；
秘书长授权委托的其他工作。

➤ 财务部门

确保基金会财务安全和财务公信力；
起草并制定基金会财务制度，财务计划，会计报表等；
实施基金会财务计划，对执行中存在的问题提出改进措施，指导各项财务活动；
对基金会重要理财项目，经济活动等项目及重要经济合同，提出评估意见；
审核基金会项目和日常开支的合理性和安全性；
负责资产核算，工资核算，往来结算和总账报表等；
配合审计部门完成基金会年度审计报告及年检相关工作。

➤ 合作发展部

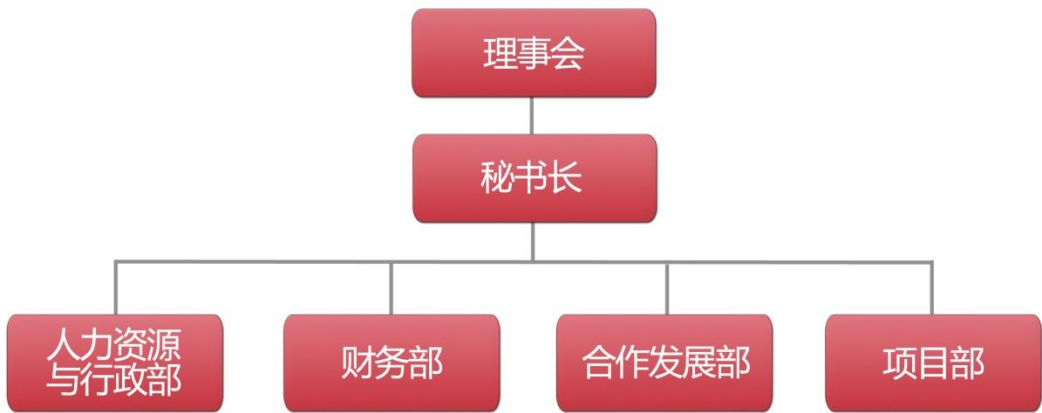
制定基金会对外宣传策略，保持公众对基金会的了解；
建立和维护对外合作伙伴关系，包括但不限于捐赠、推广和品牌合作；
策划、执行和评估公关活动与媒体报道，撰写媒体稿件，包括：新闻稿、深度稿、媒体问答等；
深刻理解机构战略、品牌规划，撰写文案作品。

➤ 项目部门

执行基金会项目的开展，包括但不限于：招募、选拔、安置和培训项目老师；
保证基金会项目的项目质量和项目公信力；
整体负责项目的周期管理，按照项目管理制度，负责项目开发，设计，执行，监测和评估；
起草和制定项目管理制度及管理工具并确保制度得以有效实施

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

北京立德未来助学公益基金会组织结构图



2、授权

2.1 本基金会有授权的工作人员定义如下：

秘书长
人力资源总监
项目总监
财务总监

与任何一级授权相关的任何付款的合理性和数字，都要经财务部根据批准的预算和相关程序、政策进行审核。如果付款是合理的但在一定限度之上没有预算支持，则需要做预算调整；如果付款不符合基金会政策要求，此付款有可能被退回；授权的工作人员不能批准自己的行政开支，而必须由其上一级主管批准。秘书长行政开支由理事会制定理事批准；理事会成员费用（除秘书长外）由秘书长批准；

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

2.2 项目相关费用的审批和合规监管：

职位	各部门总监	秘书长	理事长
权限	RMB 1,000 以下（含）	RMB 1,000 以上	RMB5,000以上

备注：

- 行政费用包括办公用品、电话费、传真费、邮费、网费、员工培训、办公桌椅等家具类；
- 行政费用不包括 固定资产、给公司所付款项、差费预借/清算、以及任何其它与工资和项目有关的费用；
- 固定资产采购和处理需得到秘书长在其授权范围内的批准。
- 常规项目相关直接支出如项目老师津贴，奖助金和补助由财务部统计制表，秘书长直接审批；
- 和项目老师招募，选拔，培训支持相关的项目费用申请和审批，执行四层审批制度，申请人申请，直接部门主管审批，财务合规审批，秘书长审批；
- 募资相关的项目经费申请执行四级审批制度，申请人申请，募资总监审批，财务合规审批，秘书长审批；
- 特殊重大项目经费(单笔超过 5 万元人民币的项目申请)需经由理事长审批。

3、项目经费支出原则

单笔金额超过人民币 4,000 元的采购，需做三家报价单；如有恰当理由说明三家报价不可行，需注明理由，由财务总监审核，秘书长批准。对于常用物品和服务，行政部门准备供应商列表，由财务总监和人力资源与行政总监批准，作为参考和支持文件。

3.1 购物申请

每个基金会员工都可以填写采购申请单,包含以下信息,由经授权的工作人员审核：

- 所需商品或服务的品种规格或具体描述
- 预计单价
- 数量

北京市朝阳区朝外大街乙 12 号昆泰国际大厦 2308 室 邮编：100020

Suite 2308, Kuntai International Center, No. 12Chaowai Street B, Chaoyang District, Beijing

100020

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

- 每项的预计小计金额和所有项目的预计总计金额
- 申请人签字

授权主管应：

- 书面批准购物申请；
- 将批准的购物申请递交至财务部；
- 有关信息技术方面的采购需经信息技术人员审核。

财务总监应：

- 根据批准的预算或实际需要核对购物申请并签字；
- 预算外合理的购物申请经过预算调整后方可签字认可；
- 预算外不合理的购物申请不予认可；
- 将签字后的购物申请送交秘书长批准；

3.2 三家报价单

- 单笔超过 4000 元人民币的物品和服务的采购需三家（含以上）报价单，三家报价单要包含（但不仅限于）以下信息：
 - 物品或服务的描述
 - 三家供应商的联系信息
 - 三家供应商各自的价格条款、运输和付款方式
 - 选择原因
 - 指定采购人和授权官员的签字
- 指定采购人员需：
 - 完成三家报价单，附上购物申请表；
 - 将三家报价单和购物申请表递交授权主管书面批准；
 - 经协商如果需要合同或协议，由授权主管审核并签署合同、协议；
 - 下订单；
 - 将三家报价单和购物申请表提交至财务部，财务部复核后付款。

北京立德未来助学公益基金项目管理制度

4、项目评估和验收

4.1 项目财务评估和验收

基金会运行的美丽中国项目严格遵守章程规定的范围和愿景。所有的项目收支，项目进展严格按照项目立项申请执行，并在年末由专业的审计师事务所进行财务审计和项目单项审计（一定金额的项目），同时聘请外部专家对所执行的项目进行评估给出专业的意见和建议。

4.2 项目评估和验收

基金会的项目以区域为单位在云南和广东分别展开，每个季度，年中和年末基金会会展开全体支教老师交流和培训，进行项目的分享，自评及邀请外部专家培训和评估项目进展。在提高项目管理的基础上，进一步加强项目的分享，影响力和能效。项目影响力报告和数据定期在理事会和官网上汇报和公布。